

電子報一、交換學校介紹及課程等學術方面資訊

在前往清華經管學院之前，經管學院的負責老師會寄一份課程清單給你，基本上這份清單裡的課程全都是英文授課，那是因為經管學院統一管理國際交換生，所以為方便非中文為母語的友人選課才會整理這樣一份選課單。但因為我們也會中文，所以我們不會受到這些選項限制，基本上所有經管學院的課程我們可以選課或是旁聽。由於清華課程豐富多元，而且每學期都有不定期的新課程，所以大家多結交來自不同 program 的經管學院朋友，他們會為你帶了豐富有用的課程資訊，讓你不虛此行。

在出發前，我還是依據校方寄給我的那份課程清單選了季波老師的 *Customer Focused Innovation* 和郝延山老師的 *The Rise of Fintech & Securitization*，但我到了當地還多旁聽了兩門課，分別是沈拓老師的 *創新創業轉型* 和羅玫老師的 *財務報表分析與股權估值*。

■ Customer Focused Innovation

季波老師在全球業務發展、創新、戰略、物流管理及併購等領域擁有超過 20 年的經驗，他也曾在許多財富 500 強公司任職，經常為向中國擴展的世界各地的創業公司提供諮詢服務。季波老師同時也是一位激勵人心的 TEDx 講者，經常在國際活動、論壇、電視或年度商業活動中作為演講。這是在清華最喜歡的一堂課，課程節奏高效明快、老師表達清楚流暢，即使面對來自世界各地的同學齊交流，季波老師憑著豐富的國際經驗和文化底蘊應對輕鬆自如，激發出來自芬蘭、瑞士、德國、葡萄牙、英國、波蘭、印度、美國和台灣等國同學之間不同的思考邏輯，整體來說是架構清晰又彈性自由的上課風氣。課程最後我們分成三組 workshop，實際運用季波老師課堂上教導的分析模型常識將舊有的商業模式變得更加 customer-oriented。在 workshop 的過程中，最大的收穫是體驗跟不同國家不同思考方式的同學溝通，現學現賣的方式也讓我們更完整吸收老師傳授的工具。

■ The Rise of Fintech & Securitization

這堂課屬於講者分享的課程設計，講者們大多來自京東金融團隊。課程最後老師給予三個 Fintech 相關的題目分組撰寫分析報告。全程英文授課，報告語言也是英文。我的組員分別來自美國、德國和葡萄牙，所以我在討論的過程中體會到溝通上的挑戰。其挑戰不是來自用英文溝通，而是當大夥兒來自不同的專業背景導致對题目的天然理解相去甚遠時，你將體會到多元組合的挑戰何在，但這樣的磨練是相當寶貴的經驗。畢竟在台灣我們很少能這麼有效率的一次跟來自這麼多不同國家的人交

流，交流過程中的技巧必須在親身體驗過後才能知道。最後我們這組甚至還比規定的 Deadline 更早提交報告，展現我們溝通和整合的效率。

■ 創新創業轉型

沈拓老師是互聯網+研究院的創始人、清華 X-Lab 未來生活創新中心創始人。擅長商業模式再造、產品升維創新、破局點、組織變革與領導力等實戰方法論，幫助多家企業打磨出爆款產品並取得顯著的市場業績增長。開發並講授互聯網+時代行業趨勢分析、企業戰略轉型、商業模式創新、組織變革與管理再造、產品創新、領導力提升等專業培訓課程。課程內容非常精實，由於這門課的同學都是清華 MBA 的同學，這裡臥虎藏龍有許多的創業家，所以分組報告就是從各組同學當中挑出一人的公司作為分析標的，利用老師傳授的策略嘗試創新轉型，是非常實戰的一堂課，也有機會多了解中國的創業環境以及和 MBA 大哥大姐們學習的機會。

■ 財務報表分析與股權估值

羅梅老師是美國加州伯克利大學博士，清華大學經濟管理學院會計系副教授、美國會計協會會員和美國金融協會會員。即便有這麼牛逼的背景卻非常平易近人，下課時間與同學打成一片，上課內容專業卻不失幽默，豐富卻不失條理。複雜的會計準則，羅梅老師都有辦法深入淺出的娓娓道來。面對優秀同學的提問，老師都有辦法擊破同學的盲點。由於我是旁聽，所以沒有參與到同學期末的股權估值作業，但我非常喜歡這位老師，也喜歡上課時老師帶起的自由風氣。同學們在表達自己的疑問時不會卻步，反而很清楚的傳述自己的疑惑，而老師解惑的方式也不艱澀，就像是在聊天一樣直白。在一來一往的過程中幫助我梳理思緒，也對財務分析越來越有興趣。

另外直得一提的是我有參加到一場經管學院的講座，是由清華大學經管學院的院長錢穎一主持和紅杉資本全球執行合夥人沈南鵬的對話。紅杉資本的豐功偉業同學 Google 一下就會知道，面對投資機會琳瑯滿目的中國市場，紅杉資本是如何獨具慧眼、精準投資？這場對話雖然沒有辦法給我們具體答案，但能夠一睹全球最大 VC 的風采仍是相當痛快。另外還有一場我無緣參與到的演講是邀請到郭台銘董事長分享富士康在工業互聯網時代的藍圖，表述郭董對於智能製造的推動以及對富士康成為推動互聯網、大數據和人工智慧領頭羊的期許。

清華不僅學習資源豐富、師資陣容堅強，講座交流也是同學不容錯過的寶貴機會。