

## 1. 特拉維夫大學介紹及課程資訊

特拉維夫大學柯勒管理學院 ( Collier School of Management ) 位於以色列，是一所致力於培養創新、創業精神的頂尖商學院。根據 Stanford University 的研究，特拉維夫大學校友所創立的獨角獸公司數量在全球排名第一，超越美國以外的所有其他國家和地區，致力於培養學生成為具有創造力和企業家精神的領導者，提供豐富的資源和支持，鼓勵他們探索創新商業模式、發展新技術和

解決現實世界中的挑戰。學院的課程結合了理論知識和實踐技能，幫助學生在競爭激烈的商業環境中脫穎而出。柯勒管理學院與業界和社會各界密切合作，為學生提供實習機會、創



業諮詢和資金支持，促進他們的創業夢想成真。整體而言，Collier School of



Management 是一個致力於培育未來企業家和領導者的學術據點，為學生提供了豐富的機會和資源，讓他們在創業領域中取得成功。因此非常鼓勵擁有創業熱忱以及想了解 startups ecosystem

的校友們前往以色列交換學習。

在特拉維夫交換期間，我修了總共五門課共 24 ETCs，其中最令我印象深刻且收穫良多的就屬 Managing Negotiations 以及 Using Behavioral Economics to Gain Business Insights: Experimental Design and Critique 了

- a) 「Managing negotiations」是 Coller 管理學院極受歡迎的課程。學校的選課採用 bidding points 的方式，學生擁有 1000 points 的點數去分配給該學期想要修的課程，通常大多數的學生都會競爭選修這門課程，也會至少分配 500 點確保能選上，也建議想要修這門課的同學多壓一些點數在這堂課。而我修完這門課後也深感其實用性與對思維的影響。課程安排非常周全，每堂課前都會分配相關文章，確保學生對教授的內容有深入了解。課堂上，三小時的時間會有一半用於實際談判演練。在演練前，每位學生會被分派不同的談判角色和籌碼，同時我們需填寫一份 preparation guide，訓練思考策略、從談判中獲取資訊以及確定最終目標。與不同的同學實際演練後，我們還需要提供對方談判風格技巧的回饋。課程涵蓋了各種不同類型的談判，包括議價、雙贏、團體、跨文化以及多目的談判。整體而言，課程安排緊湊，需要全神貫注。由於大多數人未被訓練過談判的邏輯和基礎知識，很容易陷入直覺性思考，修完這門課後，我能更加有組織地準備談判，並深刻理解生活中大小事都是談判，因此能更好地預測對方的 BATNA (Best Alternative to a Negotiated Agreement)，並在談判中爭取最大效益。
- b) Using Behavioral Economics to Gain Business Insights: Experimental

Design and Critique」這門課我會推薦給已修過基本統計學的學生，因為課程的內容需要一些基本統計學的運用。如果沒有修過相關基礎課程，這門課可能會有些吃力。儘管課程的內容偏向學術，但實際運用的範疇非常廣泛。教授主要內容是分析實驗研究，引導我們檢視實驗設計的缺陷以及可能的改進空間。課程中，我們會被分派一篇專業的實驗研究並在課堂上進行報告，期末則需要設計一個實驗研究，分析我們進行該實驗研究的動機、研究模型、實驗方法以及應用層面。這門課對於未來需要撰寫論文的研究生大有幫助，能夠更深入理解研究邏輯和架構，並且能夠對各種研究進行更有系統的邏輯批判。

## 2. 以色列生活及文化交流

在這趟以色列交換的過程中，我經歷了一生難得的體驗，就是 Oct-07 以哈戰爭的爆發。戰爭的爆發瞬間衝擊了原本在以色列的生活秩序，學校的課程也因此延期。然而，特拉維夫大學的校方表現應對得非常靈活和彈性，在戰爭初期就持續向學生更新最新的戰爭進展，並提供每個學生聯繫窗口，即時追蹤學生狀況，以及提供線上心理輔導服務。此外，學校也開放了視訊上課的機會，讓我們有機會繼續學習。在校方與交換學生開會時，教授更鼓勵我們，如果我們來以色列學習他們的新創精神，那這絕對是最佳時機，因為他們身處困境，需要靈活應對各種突發情況。在戰爭期間，校方還積極邀請各界專家和客座教授開設了一門名為 Oct-07：以色列-哈馬斯戰爭的多元學科視角的課程，從歷

史、經濟、國際法、創傷與應對等多個角度分析這場戰爭。在戰爭仍在持續的情況下，校方能夠迅速反應，開設專題課程來分析戰爭並進行省思。這種快速應變和在逆境中尋找機會的精神，讓我深信以色列這樣的新創國家有蓬勃發展的潛力，絕對是有其道理的，而在戰爭期間，我也特別分享兩點特殊經歷

- a) **Iron Dome:** 在戰爭時期，最特別的經歷就是在特拉維夫市區時常聽到空襲警報，以色列擁有 Iron Dome (鐵穹) 系統，用來攔截導彈還有短程火箭，在空襲警報後的一分鐘內，人民必須停下一切，包含在路上的車輛也必須停下車子，找遮蔽躲在防爆室或樓梯間，等待攔截導彈將其炸毀後，再出來回歸日常生活。
- b) **全民皆兵:** 以色列實行全民皆兵制度，這件事我在抵達以色列之前就有所聽聞。但在戰爭期間，看到路上到處都是荷槍實彈的軍人時，仍感到有點衝擊。依規定，以色列男性需服役三年，女性則為兩年，通常是在上大學前完成兵役。有些學生也是現役軍人，在我上課時就有同學帶著配槍上課 (根據規定，現役軍人必須隨時攜帶槍枝)。雖然他們在課堂上與其他學生一樣正常討論，但隨時準備被召回。此外，以色列是個社群連結非常緊密的地方，因此有同學的朋友甚至是親戚在前線作戰，對於戰爭和時事都格外關注。
- c) **文化交流:** 在以色列特拉維夫生活的人民文化背景非常多元。幾乎問及十個以色列人，你會發現他們來自不同的背景。有些人可能出生於美國、歐洲，

甚至中南美洲。他們中有些人信仰猶太教，有些人則是伊斯蘭教徒。有些人擁有猶太人血統，而有些則沒有。相較於亞洲國家，大多數在特拉維夫生活的以色列人來自各種不同的族群，因此在這裡，你也會深刻感受到他們對外來文化的包容。此外，由於特拉維夫是科技業和新創公司蓬勃發展的地方，許多物品都需要進口，使得物價相對較高。在 2021 年，特拉維夫更成為全球物價最高的城市之一。

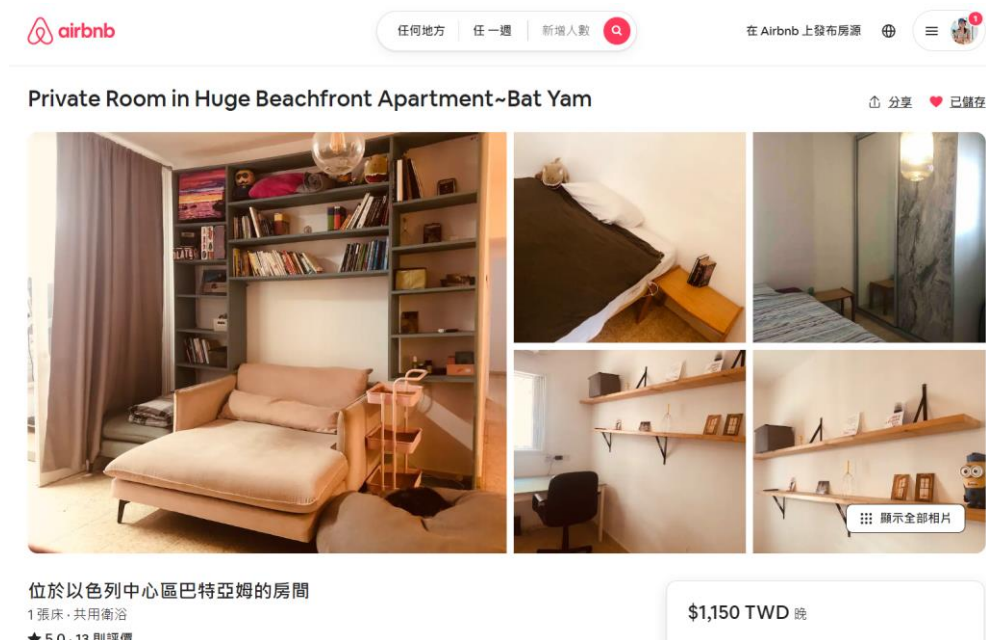
### 交換需注意之事項

- 1. 簽證:** 前往以色列交換需要辦理學生簽證並且需要與領事館面試，面試地點位於台北世貿中心，由於以色列駐台辦事處的行政處理速度較慢，我當時等了將近兩個月都沒有回信。最後我是直接寫英文信件給 Consular Section 才得到回覆。因此，建議要辦理簽證的時間需要盡量提前，一拿到學校發的入學許可就要開始辦理簽證，此外，所需文件包括以下，與以色列駐台辦事處官網列出的不完全相符，建議以 Consular Section 提供的內容及要求為準。

- |                   |                 |
|-------------------|-----------------|
| ■ 申請表格            | ■ 大學正式入學許可郵件    |
| ■ 護照影本            | ■ 在以色列期間的健康保險證明 |
| ■ 三個月內存款證明 (財力證明) | ■ 出生證明          |
| ■ 以色列往返機票         | ■ 父母護照影本        |
| ■ 在以色列期間住宿證明      | ■ 其他支持申請的文件     |

- 2. 住宿:** 特拉維夫大學並未提供宿舍給交換學生，因此在以色列進行交換學習

的同學需要自行找住宿，是前往交換的一大挑戰。雖然學校提供了一些尋找房屋的社團，但許多網站都是用希伯來文或由房仲經營，事前可能要求預付訂金，對於從未到過當地的外國人相對較不安全。因此，我最後選擇了在 Airbnb 上找長期住宿。由於 Airbnb 是一個第三方平台，若與房東發生爭執或有任何問題，也可以在平台上向客服尋求支援，對於海外交換生較為有保障。另外，特拉維夫市不大，預算有限者可以考慮住在離市中心 ( Yafo ) 較遠的郊區。相比市區的租金，這樣每月可以節省約一萬台幣。舉例來說，我住在特拉維夫市南邊的一個名為 Bat Yam 的地方，距離學校約 45 分鐘公車車程，房租折合下來約為 29,500 台幣，比起市區一間套房的租金約 40,000 至 45,000 台幣要實惠許多。



The image shows a screenshot of an Airbnb listing. At the top, the Airbnb logo is on the left, and search filters for '任何地方' (anywhere), '任一週' (any week), and '新增人數' (number of guests) are in the center. On the right, there are options to '在 Airbnb 上發布房源' (list on Airbnb) and a user profile icon. The listing title is 'Private Room in Huge Beachfront Apartment~Bat Yam', with '分享' (share) and '已儲存' (saved) icons to the right. Below the title is a grid of six photos showing the room's interior, including a living area with a sofa and bookshelves, a bedroom with a bed, and a desk area. A '顯示全部相片' (show all photos) button is at the bottom right of the grid. Below the photos, the listing details are: '位於以色列中心區巴特亞姆的房間' (Room in the center of Bat Yam, Israel), '1 張床·共用衛浴' (1 bed, shared bathroom), and '★ 5.0 · 13 則評價' (5.0 rating, 13 reviews). The price is listed as '\$1,150 TWD 晚' (per night).